

«TASDIQLANGAN»
“BUXORO HETK” AJ
Kuzatuv kengashining
2025-yil 28-noyabrdagi
09/25-sonli
majlis qarori bilan

«BUXORO HUDUDIIY ELEKTR TARMOQLARI KORXONASI»
AKSIYADORLIK JAMIYATINING

2026-yil uchun

BIZNES - REJASI

MUNDARIJA

I. KIRISH.....	3
1. Jamiyatning maqsadi	4
2. Jamiyat to'g'risida ma'lumot.....	4-5
3. Jamiyat faoliyatini me'yoriy xujjatlar bilan tartibga solinishi.....	5
4. Jamiyatning tashkiliy tuzilmasi (strukturasi).....	6
5. Jamiyat tuman va shahar elektr ta'minoti korxonalarining qisqacha tasnifi.....	6
II. JAMIYATNING MARKETING REJASI.....	7
1. Jamiyatning tuman va shahar elektr ta'minoti korxonalari tomonidan elektr energiyasini qabul qilib olish, iste'molchilarga foydali uzatish, hamda me'yoriy yo'qotishlar hajmi.....	7
III. ISHLAB CHIQARISH REJASI.....	9
1. Jamiyatning tuman va shahar elektr ta'minoti korxonalari tomonidan elektr energiyasi uzatish uchun ekspluatatsiya qiladigan nimstansiyalar, transformator punktlari, xavo tarmoqlari, yordamchi uskunalari.....	9
2. Jamiyatning tuman va shahar elektr ta'minoti korxonalari tomonidan amalga oshiriladigan mukammal va joriy ta'mirlash fondi rejasi.....	9-10
3. Jamiyatning tuman va shahar elektr ta'minot korxonalari tomonidan davlat dasturlari asosida amalga oshiriladigan kapital qurilish, modernizatsiya va rekonstruksiya rejalari.....	10
IV. MOLIIYA REJASI.....	11
1. Jamiyatning daromad manbalari rejasi.....	11-12
2. Jamiyatning xarajatlar smetasi rejasi.....	12-13
3. Jamiyatning moliyaviy va xo'jalik faoliyati natijalari rejasi.....	13-14
4. Jamiyatning moliyaviy xo'jalik faoliyati bo'yicha buxgalteriya prognoz hisoboti (buxgalteriya balans, forma 1,2).....	14-15
V. MOLIIYAVIIY SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI.....	15
1. Jamiyatning boshqaruv organlari faoliyati samaradorligini hamda maqsadli vazifalarga erishishlarni baxolashning asosiy mezonlari (KPI).....	15-16
VI. JAMIYATNING 2025 YIL UCHUN ASOSIY VAZIFALARI.....	16-17

I. KIRISH

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 1999 yil 26 noyabrdagi "Korxonalarni chet el investorlarini jalb qilgan holda davlat tasarrufidan chiqarish va xususiylashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi 5110-sonli, 2001 yil 9 martdagi "2001-2002 yillarda xorijiy investorlarni jalb etgan holda korxonalarni davlat tasarrufidan chiqarish va xususiylashtirish bo'yicha kelgusidagi chora-tadbirlar to'g'risida"gi 119-sonli qarorlari, Davlat mulkini boshqarish va tadbirkorlikni qo'llab quvvatlash Buxoro viloyat boshqarmasining 2002 yil 15 maydagi 40-AK-sonli buyrug'iga asosan "Buxoro elektr tarmoqlari" shu'ba korxonasi "Buxoro elektr tarmoqlari" ochiq aksiyadorlik jamiyatiga aylantirildi. O'zbekiston Respublikasining 2014 yil 6-maydagi (370-son) «Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlar huquqlarini himoya qilish to'g'risida»gi Qonunga asosan 2014 yil 14-iyulda Buxoro shahar yuridik shaxslarni ro'yxatdan o'tkazish to'g'risidagi Q-128-sonli guvohnomaga ko'ra "Buxoro hududiy elektr tarmoqlari korxonasi" Aksiyadorlik jamiyati sifatida qayta ro'yxatdan o'tkazildi.

Mazkur Biznes-reja aksiyadorlik jamiyatining xususiylashtirilgandan keyingi davrda va kelgusida rivojlantirishning asosiy ko'rsatkichlarini belgilash uchun ishlab chiqildi. Biznes-rejada jamiyatning 2026-yil uchun vazifa va istiqbol ko'rsatkichlari, korxonani rivojlantirishning strategik yo'nalishlari aniqlab berildi.

Jamiyat **Ustav fondi** 2025-yil 1-noyabr xolatiga 18 102 540 000,0 so'mni tashkil etmoqda.

AKSIYALAR TAQSIMOTI

Hozirgi kunda «Buxoro hududiy elektr tarmoqlari» AJning aksiyalar taqsimoti quyidagi ko'rinishga ega:

Aksiyadorlar	Aksiyalar soni (dona)	Qiymati (so'm)	Ulushi (%)
«Hududiy elektr tarmoqlari» AJga tegishli ulush	9 232 300	9 232 300 000	51,00%
Chet el aksiyadorlari (yuridik shaxslar)	8 036 340	8 036 340 000	44,39%
Chet el aksiyadorlari (jismoniy shaxslar)	12 920	12 920 000	0,07%
Mahalliy aksiyadorlar (yuridik shaxslar)	46 584	46 584 000	0,26%
Mehnat jamoasi ulushi	774 396	774 396 000	4,28%
J A M I:	18 102 540	18 102 540 000	100%

1.1. Jamiyatning maqsadi

Xo'jalik faoliyatini amalga oshirish uchun qatnashchilarning o'z pul mablag'larini jalb etish yo'li bilan aksiyalarni chiqarish, xo'jalik hisobi va o'zini o'zi moliyaviy ta'minlash tamoyillarida foyda olish maqsadida va olingan foydani ishlab chiqarishni rivojlantirilishiga taqsimlash, Jamiyat aksiyadorlarining ijtimoiy va iqtisodiy sharoitlarini yaxshilash xamda elektroenergiya bozorida taqsimlovchi sotuvchi korxona hisoblanadi, ya'ni elektroenergiyani «O'zbekiston milliy elektr tarmoqlari» aksiyadorlik jamiyatidan sotib oladi, uni yakuniy iste'molchilarga taqsimlaydi va sotadi.

Jamiyatning asosiy strategiyasi quyidagilardan iborat:

- Buxoro viloyatini barcha sanoat tarmoqlarini va iste'molchilarni uzluksiz elektr energiyasi bilan ta'minlash;
- elektr energiyasini sotib olish, yetkazib berish, hisobotlarni to'g'ri tarzda olib borishga oid texnika va infrastruktura tizimini modernizatsiya qilish;
- iqtisodiy hisob-kitoblarni o'z vaqtida olib borish; yuridik va jismoniy istemolchilardan bo'lgan qarzдорliklarni sezilarli darajada kamaytirish;
- jamiyat biznes ko'lamini kengaytirish, texnik yuqotishlar va nokonuniy tarzda ulanishlarni kamaytirish;
- maqsadli rejalarni ishlab chiqib amaliyotda tadbiq qilish;
- Davlat dasturlarida belgilangan, tegishli sanoat korxonalarini muntazam elektr energiya bilan ta'minlash;
- elektr energiyasini yetkazib berishga oid bo'lgan ilmiy-texnik ishlanmalar va texnologiyalarni ish faoliyatiga keng tadbiq qilish;
- elektr energiya sotib olishdan oxirgi iste'molchiga yetkazib bergunga qadar bo'lgan jarayonni avtomatlashtirish orqali tizim samaradorligini oshirish va tashkilot sarf-xarajatlarini kamaytirish.
- Jamiyatning iqtisodiy samaradorligini baholash ko'rsatkichlarini ishlab chiqish, uni amaliyotga joriy qilish va shu ko'rsatkichlar bo'yicha iqtisodiy samaradorligini oshirish.

1.2. Jamiyat to'g'risida ma'lumot

To'liq nomi:	«BUXORO HUDUDIIY ELEKTR TARMOQLARI KORXONASI» Aksiyadorlik jamiyati
Faoliyat turi:	Elektr energiyasini yetkazib berish
Manzili:	Buxoro shahar Sanoatchilar ko'chasi 1/1 uy
E-mail:	buxenergo@umail.uz
Telefon/faks:	(0-365) 225-38-11, 225-50-34. Faks 225-73-63
Mulkchilik shakli:	Aksiyadorlik jamiyati
Ro'yxatga olingan hujjat raqami va sanasi:	№ 767 2014 yil 12 noyabr
Hisob raqami:	20 210 000 700 487 303 001
Bank:	“O'zsanoatqurilishbank” Buxoro f-li, MFO 00440
STIR:	201 188 400
Ustav fondi:	18 102 540 000,0 so'm

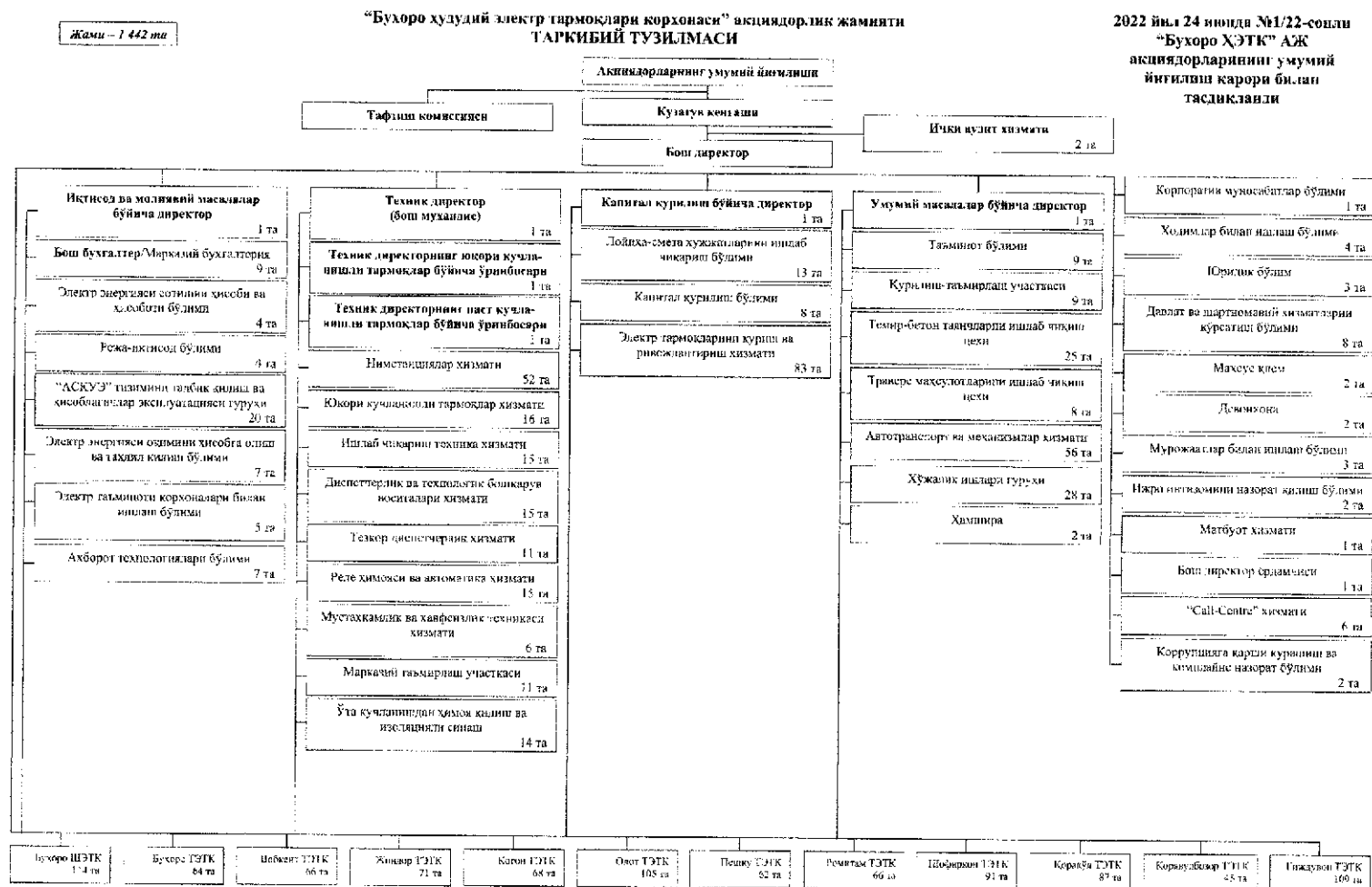
1.3. Jamiyat faoliyatini me'yoriy hujjatlar bilan tartibga solinishi

Aksiyadorlik jamiyati O'zbekiston Respublikasining amaldagi qonunchiligida belgilangan talablarga javob beruvchi jamiyat Ustav asosida faoliyat yuritadi. Ustav jamiyat aksiyadorlarining 2014-yil 29-sentyabrdagi navbatdan tashqari umumiy yig'ilishi qarori bilan tasdiqlangan va Buxoro shahar hokimligi huzuridagi tadbirkorlik subyektlarini ro'yxatdan o'tkazish inspeksiyasi tomonidan 2014-yil 12-noyabrda 767-sonli reyestr raqami bilan qayta ro'yxatga olingan. Shuningdek, jamiyat aksiyadorlarining 2015-yil 11-sentyabrdagi navbatdan tashqari va 2016-yil 30-iyundagi navbatdagi umumiy yig'ilishi qarorlari bilan jamiyat ustaviga qo'shimcha va o'zgartirishlar kiritilib, Buxoro shahar hokimligi huzuridagi tadbirkorlik subyektlariga davlat xizmatlari ko'rsatish Yagona darcha Markazi tomondan ro'yxatga olingan.

Jamiyat faoliyatini tartibga soluvchi me'yoriy hujjatlar:

- O'zbekiston Respublikasi Konstitusiyasi;
- O'zbekiston Respublikasining "Xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatining shartnomaviy-huquqiy bazasi to'g'risida"gi, "Elektr energetikasi to'g'risida"gi, "Qimmatli qog'ozlar bozori to'g'risida"gi va "Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlar huquqlarini himoya qilish to'g'risida"gi Qonunlari;
- Elektr energetika sohasiga va Korxona faoliyatiga oid O'zbekiston Respublikasi Prezidenti va Vazirlar Mahkamasining qarorlari hamda farmoyishlari;
- Korxonaning Ustavi va korxona faoliyatining huquqiy va xo'jalik omillarini belgilovchi boshqa ichki nizomlari;
- Korxona aksiyadorlari umumiy yig'ilishlari qarorlari va Kuzatuv kengashi majlislari qarorlari;
- Korxona faoliyatini belgilovchi boshqa qonunchilik hujjatlar.

1.4. Jamiyatning tashkiliy tuzilmasi (strukturasi)



1.5. Jamiyat tuman va shahar elektr ta'minoti korxonalarining qisqacha tasnifi

№	T(Sh)ETK nomi	Shartli birlik soni	Shtat birliklari soni, dona	Mexanizmlar, dona			Xizmat ko'rsatish doirasi
				Jami	Shu jumladan		
					Avtomashina	Traktor	
1	Olot tumani	6 401,0	87	6	5	1	14,8
2	Buxoro tumani	6 451,6	80	7	6	1	10,0
3	Vobkent tumani	6 532,5	80	5	4	1	17,6
4	G'ijduvon tumani	11 710,4	119	9	7	2	14,0
5	Buxoro shahar	11 205,86	149	14	12	2	9,0
6	Jondor tumani	8 483,3	102	6	6	-	42,7
7	Kogon tumani	6 981,7	96	7	6	1	9,3
8	Qorako'l tumani	8 701,0	109	7	6	1	40,1
9	Q-Bozor tumani	2 126,4	56	6	5	1	16,8
10	Peshko' tumani	5 668,7	81	6	6	-	26,6
11	Romitan tumani	7 360,02	90	7	6	1	25,4
12	Shofirkon tumani	7 657,47	97	7	6	1	21,9
13	Liniyalar xizmati	2 175,6	23	3	3	-	35,8
14	Podstansiya xizmati	-	39	8	8	-	30,9
15	Boshqalar	4 967,85	309	91	60	31	-
	Jami:	96 423,32	1 517	189	146	43	314,9

II. MARKETING REJASI

Buxoro viloyatining energetika tizimi-viloyat infrastrukturasi rivojlantirilishining asosiy negizidir.

Elektr ta'minoti texnologik jarayonlar va ijtimoiy sohalarni rivojlantirish uchun asosiy vosita (tovar) hisoblanadi.

«Buxoro HETK» AJ yilning yakuniy oylarida kelgusi yilda iste'molchilarga yetkazib beriladigan elektr energiyasining uchun ikki tomonlama shartnomalar imzolaydi, hamda yil davomida ushbu tuzilgan shartnomalarga asosan iste'molchilarga elektr energiyasini yetkazib berishni ta'minlaydi. Jamiyat Buxoro viloyatida yagona elektr energiyasini yetkazib beruvchi tashkilot bo'lganligi sababli, u tabiiy monopol tashkilot hisoblanadi.

Jamiyat elektr energiyasini «O'zbekiston milliy elektr tarmoqlari» aksiyadorlik jamiyatidan belgilangan tarif asosida sotib oladi va ushbu sotib olingan elektr energiyasini iste'molchilarga yetkazib beradi.

2.2. Jamiyatning 2026-yil tuman va shahar elektr ta'minoti korxonalari tomonidan elektr energiyasini qabul qilib olish, iste'molchilarga foydali uzatish, hamda me'yoriy yo'qotishlar hajmi

Davrlar	Qabul qilingan elektr energiyasi hajmi		Elektr energiyasini yetkazib berishda texnologik isrof (ming kVt.s)	Foydali uzatish hajmi (ming kVt.s.)
	ming kVt.soat	ming so'm (QQS siz)		
Yanvar	282 155	143 848 598	39 858	242 297
Fevral	275 408	140 408 753	37 077	238 331
Mart	300 912	153 411 152	37 448	263 464
I-chorak	858 474	437 668 502	114 382	744 092
April	266 942	136 092 584	28 178	238 763
May	292 300	149 020 537	29 662	262 638
Iyun	328 078	167 261 403	32 442	295 636
II-chorak	887 320	452 374 524	90 282	797 037
I-yarim yillik	1 745 794	890 043 026	204 664	1 541 130
Iyul	386 386	196 987 966	38 004	348 382
Avgust	368 409	187 822 559	36 984	331 424
Sentyabr	226 646	115 549 262	25 027	201 620
III-chorak	981 441	500 359 786	100 015	881 427
9-oy	2 727 235	1 390 402 812	304 679	2 422 556
Oktyabr	222 261	113 313 397	27 808	194 453
Noyabr	263 346	134 259 394	35 223	228 123
Dekabr	292 924	149 339 090	41 712	251 213
IV-chorak	778 531	396 911 880	104 742	673 789
2026-yil	3 505 736	1 787 314 692	409 421	3 096 345

III. IShLAB ChIQARISH REJASI

Elektr energetika tizimi iqtisodiy o'sishning barqarorligini va aholi farovonligini ta'minlaydigan muhim manbadir. Jamiyatning asosiy ishlab chiqarish faoliyatidan maqsad, elektr energiyasini iste'molchilarga uzluksiz yetkazib berish hisoblanadi. Elektr energiyasini ishlab chiqarish, transformasiya qilish, uzatish, taqsimlash hamda uni energiyaning boshqa turiga aylantirish uchun mo'ljallangan mashinalar, apparatlar, elektr uzatish tarmoqlari va yordamchi uskunalari (ular o'rnatilgan inshootlar va binolar bilan birga) holatini o'rganish, ularni foydalanishga yaroqli holda saqlash, doimiy mukammal va joriy ta'mirlash, hamda modernizatsiya va rekonstruksiya qilib borish zarur.

3.1. Jamiyatning tuman va shahar elektr ta'minoti korxonalari tomonidan elektr energiyasi uzatish uchun ekspluatatsiya qiladigan podstantsiyalar, transformator punktlari, havo tarmoqlari, yordamchi uskunalar

NS-110 kV	32 dona	XT-110 kV	1 199,15	km
NS-35 kV	63 dona	KT-0,4 kV	228,60	km
TP-6-10/0,4 kV	6 382 dona	KT-6 kV	263,90	km
XT-0,4 kV	10 208,80 km	KT-10 kV	17,20	km
XT-6 kV	771,50 km	KT-35 kV	0,00	km
XT-10 kV	5 578,00 km	RP, ShOZ	21	dona
XT-35 kV	787,63 km			

3.2. Jamiyatning tuman va shahar elektr ta'minoti korxonalari tomonidan amalga oshiriladigan mukammal va joriy ta'mirlash jamg'armasi rejasi

No	Qurilma nomi, tipi, kuchlanishi	O'lchov birligi	2026-yil hajmi	1-chorak	2-chorak	3-chorak	4-chorak	Mablag' (mln.so'm)
<i>Mukammal ta'mirlash</i>								
1	0,4-110 kVli elektr uzatish tarmoqlari	Km	2 998,0	348,72	1 524,22	1 125,86	-	13 893,9
1.1	0,4-10 kVli kabel elektr uzatish tarmoqlari	Km	44	22			22	177,5
2	TP-6-10/0,4 kV	Dona	838	94	419	325	-	4 091,2
3	35-110 kVli kuch transformatorlari	Dona	15	-	9	6	-	545,4
4	35-110 kVli o'chirgichlar	Dona	15	-	9	6	-	
5	Avtotransport va mexanizmlar	Dona	19	5	10	10	5	527,9
6	Bino va inshootlar	Dona	22	2	4	10	6	605,4
7	ASKUE hisoblagichlari	Dona	4 494	1 020	1 125	1 333	1 011	5 193,2
	Jami:							25 034,5

Joriy ta'mirlash								
1	0,4-110 kVli elektr uzatish tarmoqlari	Km	6 521,0	649,8	2 792,0	2 592,5	486,7	2 243,0
2	TP-6-10/0,4 kV	Dona	2 163	244	792	886	241	1 041,2
3	35-110 kVli kuch transformatorlari	Dona	158	38	70	50	-	278,2
4	35-110 kVli o'chirgichlar	Dona	285	70	115	100	-	
5	Avtotransport va mexanizmlar	Dona	55	10	10	15	20	1 422,4
6	Bino va inshootlar	Dona	14	2	4	5	3	520,0
	Jami:							5 505,3
	Ta'mirlash jamg'armasi jami:							30 539,9

3.3. Jamiyatning 2026-yil tuman va shahar elektr ta'minot korxonalari tomonidan davlat dasturlari asosida amalga oshiriladigan kapital qurilish, modernizasiya va rekonstruksiya rejalari

T/r	Qurilma nomi, tipi, kuchlanishi	O'lchov birligi	2026 yilda	Loyiha qiymati (mln.so'm)	Moliyalashtirish manbai
Yangi qurilish					
1	Elektr uzatish tarmoqlari	km	55,4	6 648,0	"HET" AJ
2	Transformator punktlari	dona	42	4 160	"HET" AJ
Rekonstruksiya					
1	Elektr uzatish tarmoqlari	km	15,6	1 872,0	"HET" AJ
2	Transformator punktlari	dona	27	1 840,0	"HET" AJ
3	Podstansiya	dona	-	-	-

IV. MOLIYA REJASI

Jamiyat o'z moliyaviy ho'jalik faoliyatini O'zbekiston Respublikasining Soliq kodeksiga muvofiq va O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 1999-yil 5-fevraldagi 54 -sonli "Mahsulot (ishlar, xizmatlar)ni ishlab chiqarish va sotish xarajatlarining tarkibi hamda moliyaviy natijalarni shakllantirish tartibi" va O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2019-yil 13-apreldagi 310-sonli "Mahsulot (ishlar, xizmatlar)ni ishlab chiqarish va sotish xarajatlarining tarkibi hamda moliyaviy natijalarni shakllantirish tartibi" to'g'risidagi Nizomlarga asosan olib boradi.

4.1. Jamiyatning daromad manbalari rejasi

(ming so'mda)

T/r	Nomi	Elektr energiyasini iste'molchiga yetkazib berishdan kutilayotgan sof tushum (QQSsiz)				
		2026-yil	I-chorak	II-chorak	III-chorak	IV-chorak
	Buxoro HETK AJ	721 110 802	215 919 566	184 428 030	181 794 208	138 968 999

3.1.1. Jamiyatning 2026-yil davlat va shartnomaviy xizmatlaridan olinishi kutilayotgan va boshqa daromadlar rejasi

(mln. so'mda)

T/r	Xizmatlar turi	2026-yil	I-chorak	II-chorak	III-chorak	IV-chorak
1	Iste'molchilarni elektr tarmoqlariga ulash	6 000,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00
2	Boshqa daromadlar	12 435,88	7 955,14	3 267,99	547,34	665,41
	Jami:	18 435,88	9 455,14	4 767,99	2 047,34	2 165,41

4.2. Jamiyatning 2026-yil uchun xarajatlar smetasi rejasi

(mln. so'mda)

Ko'rsatkichlar nomi	2025-yil (kutilayotgan)	2026-yil Rejasi	shu jumladan:			
			I-chorak	II-chorak	III-chorak	IV-chorak
Ishlab-chiqarish xarajatlari Jami:	1 094 521,30	476 043,21	121 081,07	114 242,15	122 484,07	118 235,93
Sotib olinadigan elektr energiya qqs va me'yoriy yo'qotishsiz	745 111,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ming.kVt.soat	1 173 606	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Narxi	634,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Xo'jalik ehtiyoji uchun elektr energiya	862,21	961,61	260,39	218,03	222,66	260,54
ming.kVt.soat	965,7	1 030,7	291,6	233,3	233,1	272,7
Yordamchi materiallar	765,68	842,25	210,56	210,56	210,56	210,56
YoMM	4 958,43	5 156,25	1 453,72	1 122,39	1 125,16	1 454,97
Amortizasiya	86 639,30	122 641,80	30 665,45	30 665,45	30 665,45	30 665,45
Ta'mirlash jamg'armasi	14 549,75	25 346,66	4 487,76	8 044,10	9 512,60	3 302,60
Ish haqi jamg'armasi	96 582,31	104 400,38	23 703,11	25 968,19	27 772,29	26 956,79
YalT bilan						
Ishlab-chiqarish xizmatlari	2 783,16	3 339,79	834,95	834,95	834,95	834,95
Boshqa i/ch xarajatlari	142 268,59	213 354,47	59 470,14	47 183,47	52 145,39	54 555,47
shu jumladan:						
Me'yoriy yo'qotish	139 275,90	208 731,65	58 314,43	46 027,76	50 989,69	53 399,77
ming.kVt.soat	235 070,6	409 421,1	114 382,1	90 282,1	100 014,8	104 742,1
Narxi	592,5	509,8	509,8	509,8	509,8	509,8
Davr xarajatlari Jami:	188 702,92	233 707,53	56 823,54	59 616,45	53 903,57	63 363,98

Sotish xarajatlari_ Jami:	106 328, 27	21 095, 90	4 564,77	5 467,13	5 673,10	5 390,90
<i>Ish haqi jamg'armasi YalT bilan</i>	10 321,10	12 227,65	2 802, 31	3 051, 27	2 991,64	3 382,44
<i>Boshqa sotish xarajatlari shu jumladan:</i>	96 007,17	8 868,24	1 762,46	2 415,86	2 681,46	2 008,46
<i>Me'yoriy yo'qotish ming.kVt.soat</i>	88 986,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Narxi</i>	140 168,1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ma'muriy xarajatlar_ Jami:	5 891,91	50 193, 59	14 451, 93	12 612, 42	13 002,67	10 126,57
<i>YoMM</i>	97,99	424,40	117,70	94,50	94,50	117,70
<i>Ish haqi jamg'armasi YalT bilan</i>	4 614,73	5 747,16	1 214,49	1 273,98	1 818,70	1 439,99
<i>Amortizasiya</i>	196,87	174,01	43,50	43,50	43,50	43,50
<i>Boshqa ma'muriy xarajatlar</i>	982,32	43 848,02	13 076,24	11 200,44	11 045,98	8 525,37
Boshqa operasion xarajatlar_ Jami:	76 482,73	162 418,05	37 806,83	41 536,90	35 227,80	47 846,51
<i>Ish haqi jamg'armasi YalT bilan</i>	53 211,55	142 852,38	33 853,77	37 586,99	31 436,56	39 975,05
<i>Boshqa xarajatlar</i>	16 451,40	11 481,58	1 932,04	1 928,88	1 770,22	5 850,44
Soliqlar_ Jami:	6 819,78	8 084,08	2 021,02	2 021,02	2 021,02	2 021,02
<i>Suv solig'i</i>	4,18	4,59	1,15	1,15	1,15	1,15
<i>Yer solig'i</i>	4 904,96	2 111,03	527,76	527,76	527,76	527,76
<i>Mulk solig'i</i>	1 835,67	5 885,99	1 471,50	1 471,50	1 471,50	1 471,50
<i>Boshqa soliqlar</i>	74,97	82,47	20,62	20,62	20,62	20,62
Moliyaviy faoliyat bo'yicha xarajatlar_ Jami:	11 388,57	3 055,34	0,0	2 219,57	417,88	417,88
Xarajatlar_ Jami:	1 294 612,79	712 806,08	177 904,61	176 078,16	176 805,52	182 017,79

4.3. Jamiyatning 2026-yil moliyaviy va xo'jalik faoliyati natijalari rejasi (foyda/zarar)

(mln. so'mda)

<i>Ko'rsatkichlar nomi</i>	<i>2025-yil (kutilayotgan)</i>	<i>2026-yil Rejasi</i>	<i>shu jumladan:</i>			
			<i>I-chorak</i>	<i>II-chorak</i>	<i>III-chorak</i>	<i>IV-chorak</i>
<i>Elektr energiyasini sotishdan sof tushum (qqs)siz</i>	1 363 881,71	721 110,80	215 919,57	184 428, 02	181 794,21	138 969,00
<i>ming.kVt.soat</i>	1 173 606,0	3 096 345,0	744 092,0	797 037,4	881 426,5	673 789,1
<i>Narxi</i>	1 162,1	232,9	290,2	231,4	206,3	206,3
<i>Ishlab-chiqarish xarajatlari_jami:</i>	1 094 521,30	476 043,21	121 081,07	114 242,15	122 484,07	118 235,93
<i>Elektr energiyasini sotishdan yalpi foyda</i>	269 360,41	245 067,59	94 838,50	70 185,87	59 310,14	20 733,07
<i>Davr xarajatlari_jami:</i>	188 702,92	233 707,53	56 823,53	59 616,44	53 903,57	63 363,98
<i>Sotish xarajatlari</i>	106 328,27	21 095,90	4 564,77	5 467,13	5 673,10	5 390,90

Ma'muriy xarajatlar	5 891,91	50 193,59	14 451,93	12 612,41	13 002,67	10 126,57
Boshqa operasion xarajatlar	76 482,73	162 418,05	37 806,83	41 536,90	35 227,80	47 846,51
Moliyaviy faoliyat bo'yicha xarajatlar	11 388,57	3 055,34	0,0	2 219,57	417,88	417,88
Jami xarajatlar:	1 294 612,79	712 806,08	177 904,61	176 078,16	176 805,52	182 017,79
Asosiy faoliyat bo'yicha boshqa daromadlar	11 843,69	18 435,88	9 455,14	4 767,99	2 047,34	2 165,41
Foyda solig'i to'langunga qadar foyda	81 112,61	26 740,60	47 470,10	13 117,86	7 036,03	-40 883,38
Ilova 2 (sk 318 m.)	3 420,28	6 609,94	549,77	606,08	571,60	4 882,50
Foyda solig'i	12 679,93	5 002,58	7 202,98	2 058,59	1 141,14	-5 400,13
Sof foyda	68 432,68	21 738,02	40 267,12	11 059,27	5 894,88	-35 483,25
Ishlab chiqarish tannarxi samaradorligi (%)	6,3	4,6	33,3	9,7	4,8	-30,0
Jami xarajatlar samaradorligi (%)	5,3	3,0	22,6	6,3	3,3	-19,5

**4.4. Jamiyatning 2026-yil moliyaviy xo'jalik faoliyati bo'yicha
Buxgalteriya prognoz balansi (forma 1)**

(ming so'mda)			
Ko'rsatkichlar nomi	Satr kodi	Hisobot davri boshiga	Hisobot davri oxiriga
1	2	3	4
Aktiv			
I. Uzoq muddatli aktivlar			
Asosiy vositalar:			
Boshlang'ich (qayta tiklash) qiymati (0100, 0300)	010	1 222 615 563	1 314 516 231
Eskirish summasi (0200)	011	577 074 280	618 532 340
qoldiq (balans) qiymati (satr. 010 - 011)	012	645 541 283	695 983 891
Nomoddiy aktivlar:			
Boshlang'ich qiymati (0400)	020		
Amortizatsiya summasi (0500)	021		
qoldiq (balans) qiymati (satr. 020 - 021)	022		
Uzoq muddatli investisiyalar, jami (satr.040+050+060+070+080)	030	206 615	206 615
Qimmatli qog'ozlar (0610)	040	206 615	206 615
Sho'ba xo'jalik jamiyatlariga investisiyalar (0620)	050		
qaram xo'jalik jamiyatlariga investisiyalar (0630)	060		
Chet el kapitali mavjud bo'lgan korxonalarga investisiyalar (0640)	070		
Boshqa uzoq muddatli investisiyalar (0690)	080		
O'rnatiladigan asbob-uskunalar (0700)	090	45 623 016	52 135 620
Kapital qo'yilmalar (0800)	100	116 920 545	208 892 765
Uzoq muddatli debitorlik qarzlari (0910,0920,0930,0940)	110	28 500	20 122
Dolgosrochnyye otsrochennyye rasxody (0950, 0960, 0990)	120		
I bo'lim bo'yicha jami (satr.012+022+030+090+100+110+120)	130	808 319 958	957 239 013
II. Joriy aktivlar			
Tovar-moddiy zaxiralari, jami (satr.150+160+170+180)	140	54 942 041	58 985 177
Ishlab chiqarish zaxiralari (1000, 1100, 1500, 1600)	150	54 942 041	58 985 177
Tugallanmagan ishlab chiqarish (2000, 2100, 2300, 2700)	160		

Tayyor mahsulot (2800)	170		
Tovarlilar (2900 dan 2980 ning ayirmasi)	180		
Kelgusi davr xarajatlari (3100)	190		
Kechiktirilgan xarajatlar (3200)	200		
Debitorlar, jami (sitr. 220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	542 159 942	400 723 094
shundan: muddati o'tgan*	211		
Xaridor va buyurtmachilarning qarzi (4000 dan 4900 ning ayirmasi)	220	276 014	376 014
Ajratilgan bo'linmalarining qarzi (4110)	230		
Sho'ba va qaram xo'jalik jamiyatlarning qarzi (4120)	240	269 927 167	234 526 017
Xodimlarga berilgan bo'naklar (4200)	250	71 678	72 500
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilarga berilgan bo'naklar (4300)	260	251 219 015	155 312 265
Byudjetga soliqlar va boshqa majburiy to'lovlar bo'yicha bo'nak to'lovlari (4400)	270	20 540 154	10 256 614
Maqsadli davlat jamg'armalari va sug'urtalar bo'yicha bo'nak to'lovlari (4500)	280	26 036	16 601
Ta'sischiylarning ustav kapitaliga ulushlar bo'yicha qarzi (4600)	290		
Xodimlarning boshqa operatsiyalar bo'yicha qarzi (4700)	300	19 670	72 957
Boshqa debitorlik qarzlari (4800)	310	80 209	90 125
Pul mablag'lari, jami (sitr. 330+340+350+360), shu jumladan:	320	12 169 356	13 053 708
Kassadagi pul mablag'lari (5000)	330		
Hisob-kitob schyotidagi pul mablag'lari (5100)	340	2 530 059	1 414 411
Chet el valyutasidagi pul mablag'lari (5200)	350		
Boshqa pul mablag'lari va ekvivalentlari (5500, 5600, 5700)	360	9 639 297	11 639 297
qisqa muddatli investitsiyalar (5800)	370		
Boshqa joriy aktivlar (5900)	380		
II bo'lim bo'yicha jami (sitr. 140+190+200+210+320+370+380)	390	609 271 338	472 761 978
Balans aktivi bo'yicha jami (sitr. 130+390)	400	1 417 591 296	1 430 000 992
Passiv			
I. O'z mablag'lari manbalari			
Ustav kapitali (8300)	410	18 102 540	18 102 540
Qo'shilgan kapital (8400)	420		
Rezerv kapitali (8500)	430	133 304 982	133 284 283
Sotib olingan xususiy aksiyalar (8600)	440		
Taqsimlanmagan foyda (qoplanmagan zarar) (8700)	450	51 153 023	73 152 635
Maqsadli tushumlar (8800)	460	214 972 374	225 631 125
Kelgusi davr xarajatlari va to'lovlari uchun zaxiralar (8900)	470		
I bo'lim bo'yicha jami (sitr. 410+420+430+440+450+460+470)	480	417 532 918	450 170 583
II. Majburiyatlar			
Uzoq muddatli majburiyatlar, jami (sitr. 500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	558 282 684	488 592 284
shu jumladan: uzoq muddatli kreditorlik qarzlari (sitr. 500+520+540+560+590)	491		
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilarga uzoq muddatli qarzi (7000)	500		
Ajratilgan bo'linmalarga uzoq muddatli qarzi (7110)	510		
Sho'ba va qaram xo'jalik jamiyatlarga uzoq muddatli qarzi (7120)	520		
Uzoq muddatli kechiktirilgan daromadlar (7210, 7220, 7230)	530		
Soliq va boshqa majburiy to'lovlar bo'yicha uzoq muddatli kechiktirilgan majburiyatlar (7240)	540		
Boshqa uzoq muddatli kechiktirilgan majburiyatlar (7250, 7290)	550	372 957 084	372 957 084
Xaridorlar va buyurtmachilardan olingan bo'naklar (7300)	560		
Uzoq muddatli bank kreditlari (7810)	570	185 325 600	115 635 200
Uzoq muddatli qarzlilar (7820, 7830, 7840)	580		
Boshqa uzoq muddatli kreditorlik qarzlilar (7900)	590		
Joriy majburiyatlar, jami (sitr. 610+630+640+650+660+670+680+690+700+710+720+730+740+750+760)	600	441 775 694	491 238 124
shu jumladan: joriy kreditorlik qarzlilar (sitr. 610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	601	435 759 855	422 395 842
shundan: muddati o'tgan joriy kreditorlik qarzlilar*	602		
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilarga qarzi (6000)	610	20 263 488	21 565 312

Ajratilgan bo'linmalarga qarz (6110)	620		
Sho'ba va qaram xo'jalik jamiyatlarga qarz (6120)	630	151 440 536	139 776 495
Kechiktirilgan daromadlar (6210, 6220, 6230)	640	177 700 225	177 700 225
Soliq va boshqa majburiy to'lovlar bo'yicha kechiktirilgan majburiyatlar (6240)	650		
Boshqa kechiktirilgan majburiyatlar (6250, 6290)	660		
Olingan bo'naklar (6300)	670	16 829 356	7 357 041
Byudjetga to'lovlar bo'yicha qarz (6400)	680	7 164 047	8 083 862
Sug'urtalar bo'yicha qarz (6510)	690	1 520 752	1 172 139
Maqsadli davlat jamg'armalariga to'lovlar bo'yicha qarz (6520)	700	17 775	14 102
Ta'sischi'larga bo'lgan qarzlار (6600)	710	46 945 027	46 909 262
Mehnatga haq to'lash bo'yicha qarz (6700)	720	7 300 952	8 215 636
Qisqa muddatli bank kreditlari (6810)	730		
Qisqa muddatli qarzlار (6820, 6830, 6840)	740		
Uzoq muddatli majburiyatlarning joriy qismi (6950)	750	6 015 839	68 842 282
Boshqa kreditorlik qarzlار (6950 dan tashqari 6900)	760	6 577 699	11 601 768
II bo'lim bo'yicha jami (sitr.490+600)	770	1 000 058 378	979 830 409
Balans passivi bo'yicha jami (sitr.480+770)	780	1 417 591 296	1 430 000 992

Jamiyatning 2026-yilda prognoz buxgalteriya balansi (forma 2)

(ming so'mda)

Ko'rsatkichlar nomi	Sitr kodlari	O'tgan yilning shu davrida		Hisobot davrida	
		Daromadlar (foyda)	Xarajatlar (zararlar)	Daromadlar (foyda)	Xarajatlar (zararlar)
1	2	3	4	5	6
Mahsulot (tovar, ish va xizmat) larni sotishdan sof tushum	010	1 364 515 429		727 110 802	
Sotilgan mahsulot (tovar, ish va xizmat) larning tannarxi	020		1 094 521 302		476 043 212
Mahsulot (tovar, ish va xizmat) larni sotishning yalpi foydasi (zarari) (sitr.010-020)	030	269 994 126		251 067 591	
Davr xarajatlari, jami (sitr.050+060+070+080),shu jumladan:	040		188 702 916		233 707 530
Sotish xarajatlari	050		106 328 273		21 095 896
Ma'muriy xarajatlar	060		5 891 912		50 193 589
Boshqa operatsion xarajatlar	070		76 482 730		162 418 045
Hisobot davrining soliq solinadigan foydadan kelgusida chegiriladigan xarajatlari	080				
Asosiy faoliyatning boshqa daromatlari	090	11 209 974		12 435 878	
Asosiy faoliyatning foydasi (zarari) (sitr. 030-040+090)	100	92 501 185		29 795 938	
Moliyaviy faoliyatning daromatlari, jami (sitr.120+130+140+150+160), shu jumladan:	110	271 699			
Dividendlar shaklidagi daromadlar	120				
Foizlar shaklidagi daromadlar	130				
Moliyaviy ijaradan daromadlar	140				
Valyuta kursi farqidan daromadlar	150				
Moliyaviy faoliyatning boshqa daromatlari	160				
Moliyaviy faoliyat bo'yicha xarajatlar (sitr.180+190+200+210), shu jumladan:	170		11 388 573		3 055 338
Foizlar shaklidagi xarajatlar	180		11 388 573		3 055 338
Moliyaviy ijar bo'yicha foizlar shaklidagi xarajatlar	190				
Valyuta kursi farqidan zararlar	200				

Moliyaviy faoliyat bo'yicha boshqa xarajatlar	210			
Umumxo'jalik faoliyatining foydasi (zarari) (sitr.100+110-170)	220	81 112 611		26 740 601
Favquloddagi foyda va zararlar	230			
Foyda solig'ini to'lagunga qadar foyda (zarar) (sitr.220+/-230)	240	81 112 611		26 740 601
Foyda solig'i	250		12 679 934	5 002 581
Foydadan boshqa soliqlar va boshqa majburiy to'lovlar	260			
Hisobot davrining sof foydasi (zarari) (sitr.240-250-260)	270	68 432 678		21 738 020

V. MOLIIA VIY SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI

5.1. Jamiyatning boshqaruv organlari faoliyati samaradorligini hamda maqsadli vazifalarga erishishlarni baxolashning asosiy mezonlari (KPI)

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2015-yil 28-iyuldagi «Davlat ulushi bo'lgan aksiyadorlik jamiyatlari va boshqa xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyati samaradorligini baholash mezonlarini joriy etish to'g'risida»gi 207-sonli qaroriga asosan, hisob-kitob qilinadi va rahbarlar faoliyati har chorak va yil yakunida baholanib boriladi.

«Buxoro hududiy elektr tarmoqlari» AJ Ijroiya organi faoliyati samaradorligini baholash mezonlarining 2026-yil uchun asosiy muhim ko'rsatkichlari:

№	Ko'rsatkichlar	Salmoq o'lchovi	Prognoz (maqsadli) ko'rsatkichlari
1	Mahsulotlarni sotishdan sof tushumning rejaga nisbatan bajarilishi (ming so'mda)	20	1,00
2	Sof foydaning rejaga nisbatan bajarilishi (ming so'mda)	30	1,00
3	Aktivlar rentabelligi (%)	10	0,02
4	Mahsulotlar xarajatlarini qisqartirish (o'rnatilgan topshiriqqa nisbatan foizda)	-	-
5	Ishlab chiqarish quvvatlarini foydalanish koeffitsiyenti	-	-
6	Qoplama koeffitsiyenti (to'lov qobiliyati)	15	0,96
7	Moliyaviy mustaqillik koeffitsiyenti	10	0,92
8	Dividendlar hisob-kitobi (ming so'm)	-	-
9	Eksport parametrlarining bajarilishi ko'rsatkichi (o'rnatilgan topshiriqqa nisbatan %)	-	-
10	Lokalizasiya indikatorining bajarilishi (foizda)	-	-
11	Investisiya dasturlarini amalga oshirish (foizda)	10	1,00
12	Xorijiy valyutadan mustaqillik koeffitsiyenti	-	-
13	Aksiyadorlarning investisiyasini rentabelligi (TSR-Total Shareholders Return)	5	100%
Jami:		100	

**«Buxoro hududiy elektr tarmoqlari» AJ Ijroiya organi faoliyati samaradorligini baholash
mezonlarining 2026-yil uchun qo'shimcha muhim ko'rsatkichlari:**

№	Ko'rsatkichlar	Salmoq o'lchovi	Prognoz (maqsadli) ko'rsatkichlari
1	Soliq va foizlardan oldin daromad (EBIT- Earning Before Interest, Taxes)*	-	-
2	Soliq, amortizatsiya va foizlardan oldin daromad (EBITDA- Earnings Before Interest, Takes, Depreciation & Amortization)*	-	-
3	Daromadlar va xarajatlar nisbati (CIR-Cost Income Ratio)*	-	-
4	Jalb qilingan kapitalning rentabelligi (ROCE-Return on Capital Employed)*	-	-
5	Aksiyadorlarning kapitalining rentabelligi (ROE-Return On Equity)*	-	-
6	Mutlaq likvidlik koeffitsiyenti	5	0,027
7	Bir necha kun ichida kreditorlik qarzlari aylanmasi	10	215,39
8	Bir necha kun ichida debitorlik qarzlari aylanmasi	10	237,00
9	Asosiy vositalar eskirishi koeffitsiyenti	20	0,47
10	Asosiy vositalarni yangilash koeffitsiyenti	15	0,30
11	Mehnat unumdorligi koeffitsiyenti	20	479 308
12	Fond qaytimi	10	1,1
13	Sotilgan mahsulotlarning umumiy hajmidagi innovasion mahsulotlarning ulushi	-	-
14	Innovasion faoliyat uchun xarajatlarning korxona umumiy xarajatlardagi ulushi	-	-
15	Bir xodim uchun kadrlar tayyorlash xarajatlari	10	5807,32
16	Xodimlarning aylanish darajasi	-	-
17	Quvvatlarni ishga tushirish parametrlari ko'rsatkichi (e'lon qilingan jismoniy hajmga nisbatan %)	-	-
18	Energiya samaradorligi (ishlab chiqarish xarajatlari tarkibidagi energiya xarajatlarining ulushi)	-	-
Jami:		100	
SMK 01.01.2026-yil holatiga			100,0
Asosiy SMK			100,0
Qo'shimcha SMK			100,0

VI. JAMIYATNING 2026-YIL UCHUN ASOSIY VAZIFALARI

Asosiy vazifalar:

- O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori bilan tasdiqlangan past kuchlanishli elektr tarmoqlarini modernizatsiya qilish dasturi ijrosini ta'minlash
- Elektr energiyasini transportirovka qilishda texnologik sarfni kamaytirish, elektr energiyasining texnologik bo'lmagan sarflariga yo'l qo'ymaslik;
- Elektr energiyasi iste'moli va foydali uzatishning o'rnatilgan ko'rsatkichlarining bajarilishini ta'minlash;
- Iste'molchilardagi elektr energiyasini hisobga olish asboblari va tizimini zamonaviylashtirish (modernizatsiya), elektr energiyasi iste'molini hisobga olishning avtomatlashtirilgan tizimini joriy etish;

- Noishlab chiqarish xarajatlarining oshishiga yo'l qo'ymaslik, xodimlar mehnat unumdorligini oshirish;
- Jamiyatning rentabelli faoliyat ko'rsatishini ta'minlash.



“Buxoro HETK” AJ
Bosh direktori:

B.Hayotov

“Buxoro HETK” AJ
Texnik direktori:

Z.Rustamov

“Buxoro HETK” AJ Elektr
energiyasi oqimlari hisobi
va yo'qotishlarni kamaytirish
masalalari bo'yicha direktor o'rinbosari:

Q.Haydarov

“Buxoro HETK” AJ
Kapital qurilish
bo'yicha direktori:

B.Sattorov

“Buxoro HETK” AJ
Umumiy masalalar
bo'yicha direktori:

I.Maxmudov

“Buxoro HETK” AJ
Bosh hisobchisi:

F.Haydarova

Ishlab chiqarish texnika
xizmati boshlig'i:

Q.O'sarov

Reja-iqtisod bo'limi boshlig'i:

I.Djafarov